

## 平成30年度 第4回かほく市行政改革推進委員会 会議録

日 時	平成30年11月21日（水） 13時30分～14時30分
場 所	かほく市役所庁舎 302会議室
出席委員	今村委員、坂野委員、油野委員、渡邊委員、元木委員、森委員、山口委員、上村委員、森下委員、細井委員、架谷委員
事務局	総務課【丸井課長、清水課長補佐、荒井総務係長、山本主事】
議 題 等	1. 会長あいさつ 2. 第4次行政改革実施計画（推進項目）について 3. 第4次行政改革大綱の策定について 4. 今後のスケジュールについて 5. その他
会議資料	第4次行政改革実施計画一覧（素案） 第3次行政改革大綱 第3次行政改革大綱（概要版）

### ○会長あいさつ

### ○第4次行政改革実施計画（推進項目）について【事務局説明】

前回会議で示した素案から、専門部会及び推進本部にて行った協議の結果、変更となった部分を中心に説明を行った。

- ・前回の委員会で委員よりご意見のあった「ICT化の推進」と「民間の発想を取り入れた市所有施設の活用」については、既存の項目に含めて取り組むこととした。ICTについては「1-6 機能的な組織の構築」に、民間発想による施設活用については「3-4 新たな財源制度の確保」に含めてその活用策を検討することとした。

- ・「2-4 給食センター（調理・配送の一括委託）」について、調理に関しては児童生徒の食の安全に直結するものであること、また、地場産品の活用や食育という点でも現在他部署との協働により様々な取り組みが行われており、直営での運営が望ましいとの結論となった。

また、給食の質という面でも、教職員などから高い評価を得ており、民営化によるサービスの向上という視点からは効果が見込みにくいとのことで、項目から削除することとした。

しかしながら、配送については、運転業務はシルバー人材センターに委託しているものの、配送車は市所有の車両であり、車両の維持管理や運行管理について委託化の検討の余地もあることから、「2-3 公用車（管理・運転業務）」に含め検討を進めることとした。

・「2-5 上下水道管理」について、上下水道事業に関しては平成28年度より施設維持管理から料金徴収等までを含めた包括業務委託が検討され、平成30年より本格的な運用が始まったところであること、また、平成32年度には3年間の業務の検証と、将来的な周辺自治体を含めた広域化を検討するための検討委員会を設置することとしており、行政改革の実施項目とする必要性が少ないことから項目から削除することとした。

・「3-1 サンセット方式による縮減」については、現在財政課において各種補助金や奨励金の洗い出しを行っているところであり、今年度についても10月に各課より所管する補助金等の目的や効果について財政課に報告されたところである。その結果については予算編成等に反映されることとなっており、既にそうした取り組みを始めていること、また、実施項目とした場合、削減数などが目標値となり、必要な補助金を残すことで計画が未達成となってしまうなど、数値目標化にそぐわないことなどから、項目から削除することとした。

#### <質疑応答>

(委員)

項目の1番、「市民サービスの向上」であるが、この中に市が既に取り組んでいる定住促進などが含まれている。また、3次行革大綱にあった「開かれた市政」という項目も取り込まれているようであり、どのような内容に取り組んでいくのか見えてこない。

(事務局)

第4次大綱における新たな計画づくりを進める中で、計画項目については今回大きく整理統合を行うこととした。各種取組を進めることに変わりはないが、そのことで表現が大枠でのものとなり、結果として具体的な目的が伝わりにくくなった側面があるのは否めない。表現については今後検討させていただく。

(委員)

他市町では広報に企業の広告を掲載している事例があるようだが、かほく市で今後そのようなことを検討する予定は？

(事務局)

現在第3次行革における「有料広告事業の推進」という項目の中で、様々な取り組みを進めているが、広報への有料広告の掲載は検討を行ったものの、紙面増によるコストが思いのほかかかることから現在導入を見送っている状況である。しかしながら、市ホームページのバナー広告や、庁舎玄関横のデジタルサイネージへの広告掲載、また市図書館の雑誌への広告掲載を現物支給にて行っていることなどの取り組みは進めている。第4次行革においても「3-4 新たな財源制度の確保」という項目において継続して取り組んでいくことに加え、新たな方策についても検討を行っていくこととなる。

#### ○第4次行政改革大綱の策定について【事務局説明】

事前に送付した第3次行政改革大綱及びその概要版を用いて説明。今回は大綱の構成やレイアウト等について確認した。

なお、本文の文章等の作成については、これから事務局にて作業を進め、推進本部にて協議を行った後推進委員会にお示しすることとなるため、本文の確認等については改めて行うこと、また、概要版については今回も作成することとし、こちらの内容についても委員会にお諮りすることとしていることを説明。

#### <質疑応答>

(委員)

大綱の最後にある用語解説は大事であると思う。市民に伝わりにくい行政用語は多くある。内容についてはもう少し充実させる余地があると思われる。

(事務局)

今後委員の皆様方からの意見を取り入れながら内容を充実させたい。

(委員)

大綱の市民への周知はどのように行うのか？

(事務局)

大綱については市ホームページ上での公開という形を予定している。

#### ○その他

##### ・今後のスケジュールについて【事務局説明】

今回お示した実施計画案を基に今後具体的な取り組みや目標値の設定を各課において行い、事務局にて取りまとめを行っていくこととなる。この作業は非常に時間がかかることが予想されるため、次回12月の委員会では項目すべてをお示しすることが困難と思われることから開催を見送り、次回委員会は1月16日としたいと考えているがいかがか？(⇒了承の旨委員より発言あり。)

それでは、次回会議では各課からの計画を取りまとめ、推進本部での協議を経た実施項目一覧をお示しし、1件ずつ内容を精査していただくこととしたい。

また今回頂いたご意見等についても持ち帰り、検討結果をご報告させていただく。

なお、実施計画の内容説明の追加であるが、「2-CATV(制作・放送業務)」について、専門部会レベルではあるが、現在既に民間委託を一部で行っているほか、これまでも民間委託に関する検討を行ってきており、項目から削除するべきとの意見が出されている。このことについては、明日予定されている専門部会や推進本部での協議を行った後、方向性を決めることとなる。あくまでそういった意見が出ているという段階であるが、参考までにご報告させていただく。

- 事務局より、全般についての質疑等がないか確認。  
⇒質疑なし。

14:30会議終了。